

Il project management

Obiettivi

Il programma di formazione si propone di rendere i partecipanti in grado di gestire con successo progetti nell'area dello sviluppo informatico, enfatizzando oltre ai contenuti tecnici e metodologici, anche quelli organizzativi e relazionali.

Gli obiettivi saranno raggiunti attraverso un approccio che, partendo dall'analisi delle caratteristiche del progetto, porterà ad adattare le metodologie e i comportamenti più idonei per la gestione.

Il corso è strutturato in modo da guidare il partecipante attraverso gli elementi caratteristici del progetto, partendo da un'iniziale visione di insieme, fino ad un'analisi particolareggiata degli strumenti indispensabili per la gestione del progetto.

Il corso è modulato in modo flessibile, a seconda delle necessità, espresse dai discenti, di approfondire maggiormente i contenuti metodologici, rispetto a quelli tecnici.

Destinatari

Il corso si rivolge ai membri di project team e, in generale, a tutti coloro che nelle singole funzioni aziendali gestiscono o partecipano ad attività di progetto nell'area dello sviluppo informatico.

Durata

16 ore.

Contenuti del corso

- Descrizione degli obiettivi del corso
- Definizione ed elementi caratteristici del Project Management
- Differenze tra progetto e processo
- Organizzazione gerarchica per processi, per progetti (matrice debole/bilanciata/forte)
- Project Management: scienza, disciplina, mestiere
- Project Manager: ruolo e competenze hard/soft
- Ciclo di vita di un progetto: le fasi
 - **Avvio del progetto**
 - Definizione dell'ambito e pianificazione
 - Importanza e criticità delle assunzioni
 - Limitazioni interne ed esterne
 - Identificazione degli attori coinvolti
 - Introduzione delle tecniche di pianificazione
 - Scomposizione funzionale
 - Diagramma di Gantt
 - **Controllo del progetto**
 - Scheda di controllo del progetto
 - Stato di avanzamento
 - Scostamenti dal piano
 - Gestione delle varianti
 - Gestione del rischio (Risk Management)
 - Identificazione minacce e opportunità
 - Analisi e strategie di risposta
 - **Chiusura del progetto**
 - Verifica dei risultati
 - Analisi dei risultati ottenuti
 - Scostamento rispetto alle previsioni
 - Eventuali implementazioni

N.B. Ogni argomento verrà trattato prima in maniera teorica e, quindi, verificato con applicazioni pratiche ed esercitazioni

Approccio metodologico

Il corso prevede, per ciascun argomento trattato, una parte teorica iniziale, seguita da una fase di approfondimento con simulazioni ed esercitazioni specifiche sulla realtà in cui operano i singoli discenti. Verranno preparate esercitazioni specifiche e role play che, dopo essere stati sviluppati in aula, saranno oggetto di discussione con gli altri discenti.